

## **BELEIDSPLAN 2020 – 2022 Stichting Vrienden van Zusters in Rwanda**

### **Inleiding**

De Stichting Vrienden van Zusters in Rwanda (hierna: de stichting) is opgericht op 5 januari 2011 en heeft tot doel het ondersteunen van een diaconessengemeenschap in Rwanda (hierna: Abaja ba Kristo). Tot en met 2010 werd de ondersteuning vanuit Nederland behartigd door de Gemeenschap van Zendings-Diaconessen in Nederland (hierna: ZDH), één van de oprichters van Abaja ba Kristo in 1984. De verzelfstandiging van de ondersteuning van Abaja ba Kristo is ingegeven door het streven naar continuïteit en verbreding van het draagvlak.

### **Abaja ba Kristo**

Abaja ba Kristo is een leefgemeenschap van vrouwen die op basis van hun levensovertuiging in Rwanda leven en werken. Zij zijn werkzaam in allerlei kerkelijk en sociaal werk, onder andere in evangelisatie, zorg voor weeskinderen, onderwijs, gezondheidszorg, landbouweducatie, ouderenzorg, armenzorg etc.

De activiteiten hebben alle ten doel het bieden van hulp aan de medemens en het bijdragen aan de ontwikkeling van de regio in Rwanda waar zij hun vestiging hebben.

De diaconessen ontvangen geen individuele beloning. Alles wat haar arbeid opbrengt komt aan de gemeenschap toe. Zij ontvangen hun levensonderhoud van de gemeenschap.

Meerdere activiteiten van Abaja ba Kristo hebben geen of onvoldoende opbrengsten. Dat komt door het ontbreken van een stelsel van sociale voorzieningen en het feit dat veel gebruikers zelf die middelen niet kunnen opbrengen.

### **De stichting**

De stichting heeft ten doel het werk van Abaja ba Kristo financieel mogelijk te maken c.q. te bevorderen. Alle middelen die zij verwerft - behoudens een klein deel dat dient om de eigen kosten te dekken - moeten worden aangewend voor de ondersteuning van diverse projecten.

In de financiële verantwoording over het jaar 2019 wordt zichtbaar welke projecten de afgelopen jaren worden ondersteund.

Het Zendings-Diaconessenhuis heeft in 2010 alle saldi van de diverse fondsen (doelen) aan de stichting geschonken onder de voorwaarde dat deze voor dezelfde doelen zullen worden aangewend, c.q. als reserve voor die doelen worden bewaard (waarborgen van de financiële continuïteit).

Dat is tot nu toe gelukt, waarbij het bestuur enkele keren heeft besloten tot overboekingen tussen fondsen om verschuivende accenten en prioriteiten mogelijk te maken.

Het bestuur beoordeelt elk jaar de stand van zaken, de verwachtingen voor de komende (3) jaren en stelt daaruit volgende jaarlijkse wervings- en bestedingsplannen vast. Bij de meeste fondsen zijn de ontvangen giften en de aan Abaja ba Kristo doorgegeven bedragen in evenwicht. De stichting heeft een inspanningsverplichting om de toegezegde ondersteuning ook daadwerkelijk te leveren.

## **Beleid voor de komende jaren**

Het beleid voor de komende jaren zal er vooral op gericht zijn de projecten zoveel mogelijk door de diaconessengemeenschap zelf te laten financieren. Voor sommige kleinschalige projecten is dat vanaf 2015 al voor een deel gerealiseerd, voor grotere projecten, zoals de vorming van boeren en boerinnen en de hulp aan weeskinderen zal dat niet of slechts gedeeltelijk lukken.

Bij de aanvraag van nieuwe projecten/investeringen zal de financiële levensvatbaarheid moeten worden aangetoond. Ook moet worden aangegeven op welke manier het nieuwe project op termijn zelfstandig zal kunnen functioneren.

Concreet verwachten we de komende 3 jaar dat:

- Uitbreiding school in gang is gezet (zaal, keuken, eetzaal, nieuwbouw kleuterschool)
- Watervoorziening is gerealiseerd
- Uitbreiding zusterhuis is voorbereid

## **Activiteiten voor de komende jaren (het hoe wordt per jaar vastgesteld):**

1. Voortzetting van het bestaande beleid inzake de ondersteuning van Abaja ba Kristo
  - Ondersteunen bij verdere verzelfstandiging van de gemeenschap in Rwanda
2. Fondswerving gekoppeld aan (op te zetten) projecten en contacten met sponsors
  - Met de zusters zoeken naar wegen om inkomsten te vermeerderen, o.a. in de landbouw en het guesthouse en het kaartenatelier
  - Selfsupporting van de projecten stimuleren door afbouw ondersteuning (babyproject, scholierenproject, ouderenproject)
  - Fondsen werven voor lopende projecten
  - De sponsoring van ex-weesdorpkinderen geleidelijk afbouwen
3. Promotie van het werk van de stichting (beleid, website, gezicht naar buiten)
  - Nauw gekoppeld aan punt 2 de benodigde funding vaststellen en werven
4. Bijstelling van criteria voor beoordeling van projecten met het oog op (toekomstige) financiële zelfstandigheid
  - Zoeken naar wegen om grotere projecten te kunnen financieren, zoals het aanbrenge van een eigen watervoorziening, uitbreiding van de scholen, uitbreiding van het zusterhuis
5. Financieel beleid formuleren
  - Fondsen omvatten gedurende de looptijd van projecten tenminste 1 jaar aan bestedingen om voldoende continuïteit in de uitvoering te borgen
6. Overleg met en advisering aan de gemeenschap Abaja ba Kristo m.b.t. het te voeren beleid:
  - Meedenken en adviseren bij het versterken van het management en de vorming van zusters

Amerongen, april 2020